Til:

Medlem i representantskapet	Kommune
Edel Kveen	Skjåk kommune
Kristian Frisvold	Lom kommune
Harald Sve Bjørndal	Vågå kommune
Eldri Siem	Sel kommune
Mariann Skotte	Lesja kommune
Magne Vorkinn	Dovre kommune

Innkalling til møte i representantskapet i NGR.

Tid: Fredag 27.november 2026 kl. 09.00-10.30.

Sted: Regionkontoret, Skansen 7

Sakliste:
R-sak 07/26: Orienteringssaker
R-sak 08/26: Møtebok fra siste møte
R-sak 09/26: Økonomi 2.tertial og budsjettregulering 2026
R-sak 10/26: Budsjett 2027 og økonomiplan 2027-2030
R-sak 11/26: Prosjektskisse masterplan
R-sak 12/26: Eventuelt

Dovre, 23.november 2026,

For Harald Sve Bjørndal
leder i representantskapet

…….
Marit Svanborg
Daglig leder

Sakspapirene sendes også til varamedlemmene, men disse møter bare etter nærmere innkalling.

Varamedlemmer	Kommune		Andre mottakere:
Kristen Haugen Dagsgard	Skjåk		Innlandet revisjon IKS
Bjørn Ola Aukrust, Elin Husom Slålien	Lom		SKNG
Kari Flækøy Skjåkødegård, Gjermund Øihusom,	Vågå		Dovre kommunekasse
Kjetil Eide	Sel		Postmottak eierkommuner
Marita Lindbom Skotte, Aslak Enstad	Lesja		Styreleder NGR
Marthe Lyngstad Brenden (fritak), Arnfinn Ruset	Dovre		

R-sak 7/26 Orienteringssaker

Saksbehandler: Daglig leder. Saksopplysninger:

Saksopplysninger:

a) Orientering om mangler ved anlegg – miljøstasjon og garasjer

Representantskapet har bedt om følgende i orienteringssak R-sak 10/15 den 4.desember:

Representantskapet tar saken til orientering og ønsker en oversikt om avvik på miljøstasjonene i regionen til neste møte.

Representantskapet får orientering om dette på møtet.

Representantskapets behandling:

b) Nye dunker glass og metall, papp- og plastemballasje

Utkjøring av nye dunker har gått etter planen, og det står i hovedsak igjen utkjøring av samarbeidsdunker. Fra januar 2027 starter innhenting av avfallet fra nye dunker. Papp/papir/kartong blir henta hver 4.uke og glass- og metallemballasje hver 12.uke.

Nye henteruter blir lagt ut i den digitale hentekalenderen på hjemmesiden og app i starten av desember. Samtidig med at nye ruter rulles ut jobbes det med et eget prosjekt om ruteoptimalisering og effektivisering av drift. Styret har i styremøte 27.okt sak 30/26 vedtatt å gå videre med ruteoptimaliseringsprosjektet slik:

Styret ber daglig leder å ta prosjekt ruteoptimalisering videre med prosjekt 3 og 4. Målet med prosjektet er ressurseffektivisering og kostnadsbegrensning. Daglig leder skal rapportere til styret om viktige milepæler i prosjektet.

Representantskapets behandling:

R-sak 8/26: Møtebok fra siste møte.

Saksbehandler: Marit Svanborg, daglig leder.

Saksopplysninger:
Møtebok fra møte i NGR sitt representantskap 30.juni 2026 følger vedlagt.

Representantskapets behandling:

Vedtak:

R-sak 9/26: Økonomi 2.tertial og budsjettregulering 2026.

Saksbehandler: Marit Svanborg, daglig leder

Saksopplysninger:
Saken har følgende vedlegg:

- Vedlegg sak 9-26 2.tertial økonomisk oversikt
- Vedlegg sak 9-26 Regulert budsjett 2026 – drift og investering
- Vedlegg sak 9-26 Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029

Saken gjelder tertialrapportering og budsjettregulering.

Tertialrapportering
Saken viser tertialrapportering med oversikt over inntekter og utgifter i driftsregnskapet og investeringsregnskap for perioden januar til og med august måned 2026.

I IKS-loven står det følgende om budsjettregulering:

> *Hvis utviklingen tilsier at inntektene eller kostnadene vil avvike vesentlig sammenholdt med årsbudsjettet, skal styret straks gi melding til representantskapet. Styret skal deretter legge frem et forslag til endringer i årsbudsjettet. Forslaget skal behandles av representantskapet.*

Økonomisk oversikt
Regnskapsskjemaet nedenfor viser en sammenstilt økonomisk oversikt på regnskap mot periodisert budsjett per 31.08.2026.

Netto driftsresultat viser et overskudd på 6.324.330 kr, mot kr 0 budsjettert (B-26). Budsjettet til NGR er oppdelt i to hoveddeler; bedriftsrenovasjon og husholdningsrenovasjon innen selvkostområdet. I 2.tertial vises områdene slik:

Funksjon		Regnskap 26	Budsjett inkl. endring	Budsjett hele året	Regnskap
32000	Bedriftsrenovasjon	-162 142	-499 194	-748 791	-9 301 499
35500	Innsamling forbruksavfall	21 614 590	29 660 280	44 490 419	0

Inntekter
Sum driftsinntekter 2. tertial er 44.432.375 kr, mot 46.257.821 kr budsjettert (2.tertial 2025 37,7 MNOK). Inntektssiden ligger 1,8 MNOK under budsjett. Over 1 MNOK av underskuddet skyldes forsinket fakturering fra NGR som har skiftet fakturasystem. Det er også noe lavere inntekter på restavfall og andre avfallsfraksjoner enn budsjettert.

Utgifter
Sum driftsutgifter er bokført med 33.473.489 kr, mot B-26 44.915.419. Lønn og sosiale utgifter ligger 2.4 MNOK under budsjett ved 2.tertial. Lønnsoppgjør er ikke utbetalt, dette vil belaste lønnsområdet i 3.tertial. Noe langtids sykefravær, og lite korttids. NGR har mange ekstra oppgaver ut over høsten og økt bruk av mannskap. Kjøp av varer og tjenester viser 17.947.712 mot 22.566.909 i B-26. Her er det en del kjente kostnader som tilkommer ujamt og senere gjennom året. Ved 2.tertial vurderes at det god

kontroll på både utgifter til lønn og sosiale utgifter, og kjøp av varer og tjenester. Det vurderes slik at en har en tilstrekkelig ramme ut året.

Investeringer
Ved 2.tertial er det investert 7.350.898 kr av investeringsrammen på inntil 14.540.000 kr. Kjøp av kranbil er signert, men investeringen (bilen) kommer først i 2027. Innkjøp av tilbringerbil er utsatt. Låneopptak og investering av kranbil flyttes til 2027.

Investering av inventar romsdalsvegen 120 og nye myrmoen miljøstasjon kjøpes inn i 3.tertial. Av gjenstående investeringer gjenstår ett innkjøp av beholdere – dunker til ca 400.000 kr. Kjøp av aksjer og andeler gjelder egenkapital-tilskudd KLP ble 44512 kr. Finansiering av aksjer og andeler skjer via overføring fra fond i driftsbudsjettet til investeringsregnskapet, dermed må drift budsjettreguleres tilsvarende. Som beskrevet ved 1.tertial er det kjøpt inn en betongknuser som var nødvendig som reguleres inn i investering. Det foreslås å benytte lånemidler fra bevilget ramme.

Likviditet og lån
Likviditet per 31.08.2026 var akseptabel. Langsiktig gjeld er per 31.08.2026 på 34.605.110 NOK.

Budsjettregulering

Budsjett 2026 og økonomiplan
Viser til representantskapssak R-sak 13/25 Budsjett 2026, der driftsbudsjett, investeringsbudsjett og økonomiplan for 2026-2029 ble vedtatt. I denne saken var det vist til hovedoversiktene men disse ble ikke vedlagt. Det bes om at disse nå tas inn og vedtas slik tenkt i budsjettsaken 4.des 2025, behandlet i styret i sak S-sak 30/25 den 25.november. Vedlegget som skal vedtas følger denne saken med navn «Vedlegg sak 34/26 Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029».

Budsjettregulering 2026 - drift og investering
Budsjettet for NGR har noen vesentlige avvik og det er derfor behov for en regulering. Det vises til vedlegg regulert budsjett 2026 – drift og investering. For driftsbudsjett foreslås følgende reguleringer:

Inntekter

Inntekter		Regulert budsjett 2026	Budsjett 2026
6	Overføringer og tilskudd fra andre	-51 746 108	-796 500
7	Brukerbetalinger	0	0
8	Salgs- og leieinntekter	-18 740 000	-68 590 232
9	*Sum driftsinntekter*	*-70 486 108*	*-69 386 732*

Endringene som er foreslått i budsjettreguleringen er:
• Flyttet inntekter fra kommunene (husholdning) fra salgs- og leieinntekter i hovedoversikten og til overføringer og tilskudd fra andre, jamfør KOSTRA-veileder. (KOSTRA-art 640 til 780). Totalt kr 48.350.232.
• Økt innbetalinger fra kommunen med kr 1.499.376 – som tilsvarer tidligere års merforbruk og NGR vil da få nullet ut «negativt selvkostfond» fra 2022, 2023 og 2024. Dette er i tråd med vedtak fra representantskap R-sak 3/26.

• Tatt ned inntekter fra næringsrenovasjon med 1.500.000kr, hovedsakelig pga. mindre inntekter med restavfall.
• Økt inntektene under «overføringer og tilskudd fra andre» pga. økte husholdningsrenovasjonstjenester til kommunene med 500.000kr samt noe økning i øvrige refusjoner (600.000kr).

Utgifter
• Lønnsutgiftene foreslås tatt ned med 169512 kr pga. noe vakanse.
• Kjøp av varer og tjenester foreslås tas ned med 300.000kr som skyldes ulike oppsigelser og kostnadsbesparende tiltak og fokus på kostnadskontroll.

Det vises ellers til endringer i hovedoversikten med avsetningen til disposisjonsfond med 1.499.376, som kommer fra den ekstra innbetalingen fra kommunene.

Investeringer
For investeringsbudsjettet anbefales en slik regulering:

Investeringer	Budsjett 2026	Regulering	Regulert budsjett 2026
Inventar	1 000 000		1000000
Containere og beholdere	7500000	-200000	7300000
Betongsaks		415000	415000
Kjøp av aksjer og andeler	40000	4512	44512
Gravemaskin			
Prosjekt gamle Myrmoen			
Myrmoen sorteringsanlegg			
Renovasjonsbil	2000000	-2000000	0
Renovasjonsbil med kran	4000000	-4000000	0
Sum investeringer	14540000		8759512

De to renovasjonsbilene som er budsjettert blir ikke levert i 2026, og foreslås tatt ut i regulert budsjett. Containere og beholdere reguleres ned med -200.000. En liten justering på kjøp av aksjer og andeler (KLP) som finansieres ved overføring fra drift.

NGR har solgt en gammel bil som vises under salg av varige driftsmidler med 60.000kr i regulert investeringsbudsjett. Selskapet har videre 11.007.150kr i ubrukte lånemidler fra 2024 (2 biler med låneopptak i 2024 som ble levert og betalt i 2025). Fjorårets udekket beløp innen investering er satt opp i regulert budsjett med 8.148.918 kr jamfør vedtak i representantskapet sak 3/26.

Styret behandler saken 24.november og har følgende innstilling til saken:

Styret tar daglig leder sin 2.tertialrapportering 2026 til orientering.

Budsjett 2026
1. Hovedoversikter og oppstillinger for driftsbudsjett 2026, investeringer 2026 og økonomiplan 2026-2029 med vedlegget «Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029» godkjennes. Vedleggene er i samsvar med budsjettvedtak R-sak 13/25.

Regulert budsjett 2026
2. Budsjettreguleringer 2026 (driftsbudsjett og investeringsbudsjett) godkjennes i samsvar med vedlegget «Regulert budsjett 2026 – drift og investering».
3. Budsjettert driftsresultat viser et overskudd på kr. 1.568.886.
4. Investeringsbudsjett godkjennes i tråd med tabell i denne saken.
5. Investeringsbudsjett godkjennes med en investeringsramme inntil kr 8.759.512, og dekning av tidligere års udekket beløp kr 8.148.918.
6. Investeringene dekkes opp med et låneopptak inntil kr 16.803.918 og salg av varige driftsmidler
med 60.000 kr. Kjøp av aksjer og andeler dekkes opp ved overføring fra disposisjonsfond (drift) med kr 44.512.

Representantskapets behandling:

Vedtak:

R-sak 10/25: Budsjett 2027 og økonomiplan 2027-2030.

Saksbehandler: Marit Svanborg, daglig leder

Saksopplysninger:
Saken har følgende vedlegg:
• Vedlegg til sak 10-26 Budsjett 2027 og økonomiplan 2027-2030
• Vedlegg til sak 10-26 Budsjettnotat NGR 2027
• Vedlegg til sak 10-26 Budsjett 2027 og økonomiplan husholdning 2027-2030
• Vedlegg til sak 10-26 Næring
• Vedlegg til sak 10-26 Husholdning
• Vedlegg til sak 10-26 Investeringer 2026-2030
• Vedlegg til sak 10-26 Budsjett og økonomiplan tekstdel 2027-2030

I følge lov om interkommunale selskaper (IKS-loven) står det følgende om økonomiplan og årsbudsjett:

§ 18.Økonomiplan og årsbudsjett

Representantskapet skal selv vedta selskapets økonomiplan for de fire neste årene og selskapets årsbudsjett for det kommende året. Vedtaket skal treffes før årsskiftet.

Styret i NGR behandler budsjettet først og innstiller saken til representantskapet i NGR.

Økonomiplanen skal vise hvordan selskapets formål og strategier for selskapet skal følges opp. I NGR er det virksomhetsplan 2024-2027 som er gjeldende for selskapets strategier og i selskapsavtalen står de overordnede formålene med selskapet. Se vedlegget tekstdelen til budsjett og økonomiplan, der det kommer frem hvilke mål og strategier som følges opp i økonomiplanen. Økonomiplanen og årsbudsjettet skal vise:

1. selskapets prioriteringer og økonomiske rammer for virksomheten
2. Målene og premissene som økonomiplanen og årsbudsjettet bygger på
3. Utviklingen i selskapets økonomi og utvikligen i gjeld og andre vesentlige langsiktige forpliktelser.

Vedtaket om årsbudsjett skal angi hvor mye lån som skal tas opp i budsjettåret. Økonomiplanen og årsbudsjettet skal være realistiske, fullstendige og oversiktlige. Økonomiplan og årsbudsjett skal settes opp i ballanse slik at all bruk av midler i budsjettåret har dekning i årets tilgang på midler. Det er også krav til inndekking av negativ egenkapital i årsregnskapet. Årsbudsjett og økonomiplan skal settes opp på samme måte.

Budsjettprosess 2027

Visma avdeling Momentum har også i år bistått NGR med å utarbeide selvkostkalkyle og fordelingsnøkler med mer for renovasjonsselskapet. Daglig leder har involvert flere sentrale personer i NGR i budsjettprosessen. Budsjett er det viktigste rammen og styringsverktøyet til NGR. Budsjettarbeidet for 2027 har vært et stort og komplekst arbeid. Kommunene fikk budsjettnotat med grunnlaget fra NGR 20.oktober.

Hovedpunkter i budsjettforslaget

Netto driftsresultat viser et overskudd på kr 106.620.

Budsjett for husholdningsrenovasjon viser et overskudd på kr 0.
Forslag til budsjett for næringsavfall viser et overskudd på kr 69.349.
Forslag til investeringsbudsjett viser utgifter på kr 17.240.000 og et lånebehov på inntil kr 17.200.000.
Budsjettforslaget innebærer en økning i driftstilskuddet fra kommunene med 19,9 %, totalt kr 57.981.270. Budsjettet forutsetter at det ikke er noe negativt eller positivt selvkostfond fra 2026, og at dette gjøres opp løpende med kommunene.

Vurdering

Nedenfor kommenteres innhold og forutsetninger som er lagt til grunn i budsjettet. Det vises til vedleggene til saken som inneholder hele budsjettforslaget. Forslag til investeringer og driftsbudsjett og økonomiplan er satt opp for å nå målene i virksomhetsplanen til NGR (se vedlegg), målene i nasjonal avfallspolitikk om kildesortering og ut fra behovene til NGR. Budsjettet som legges frem er et realistisk budsjett for 2027, men der en har måttet gjøre flere stramme prioriteringer. 2027 inneholder flere nye hovedendringer siden driftsåret 2026;

1. Nye henteruter for glass-/metallemballasje i 6 kommuner og papp-/papiremballasje i 4 kommuner.
2. Drift av en ny miljøstasjon i Sel kommune.
3. Ny base for sjåfører Gudbrandsdalen og nye kontorer.
4. Arbeid med masterplan for NGR.
5. Arbeid med ruteoptimaliseringsprosjektet videreføres.

NGR jobber med et større digitaliseringsprosjekt med nytt ordresystem og digitalisering ut til bilene. Arbeidet videreføres og i budsjettet innebærer dette høyere lisenskostnader, men sikrer bedre ordreflyt, kontroll og nødvendig dokumentasjon. Gevinsten vil komme i bedre kontroll og sikre mer løpende og helhetlig fakturering.

Budsjettet har vært gjennom flere runder kutt og prioriteringer og budsjettet 2027 er ikke et romslig budsjett. I et driftsår der NGR skal gjøre flere nye tjenester med en utvidet henteordning, få høyere husleie i nye lokaler, jobbe med to større prosjekt og øvrige drift, vil kostnadene øke. Det vil likevel haste å jobbe med kostnadsreduserende tiltak i 2027 for budsjettet 2028.

Overordnet ligger det inne over 8 MNOK i avskrivning og lån og renteutgifter. Lønnsvekst ligger inne med 4% i tråd med statsbudsjettet. Øvrige varekostnader ligger jamnt over inne med en vekst på 5% pga. nye avtaler som skal inngås og usikkerheter knyttet til transportutgifter som økes ytterligere. Enkelte poster har en større økning.

Husholdningsrenovasjon

Husholdningsrenovasjon med henteruter, åpne miljøstasjoner og fritidsboligrenovasjon er NGR sin hovedaktivitet. Budsjettforslaget innebærer en økning i driftstilskudd på 19,9% ut til kommunene. I notatet om selvkost er dette beskrevet tydelig. Det er ikke ønskelig å øke kostnadene til abonnentene med en så stor økning fra ett år til et annet, men dette var en nødvendig økning for å kunne få et budsjett til å gå i balanse. Det er også gjort en del endringer av fordelingsnøklene mellom næring og husholdning da NGR må benytte mer ressurser til husholdningsrenovasjon med blant annet flere ruter. NGR jobber med gjennomgang av kjøreruter, kostnadsdrivere og inntekter i selskapet. I 2027 vil det utarbeides en masterplan der en kan få sett på en helhetlig mer effektiv og kostnadsbesparende drift. Renovasjon har

hatt, og er i et skiftet i overgang til dunkrenovasjon i 2025 og nå til utvidelse av renovasjonsordningen i 2027.

En del utsikkerhet i budsjettet ligger i mengde mottatt avfall og nye priser NGR får på nye behandlingsavtaler og andre avtaler med leverandører. NGR har i likhet med andre renovasjonselskaper usikkerhet fremover, selskapet er avhengige av globale indekser og statlige føringer, eksempelvis celsa på metall, og forbrenningsavgift på restavfall som gir utslag i budsjettene.

Næringsrenovasjon

NGR har en betydelig andel bedriftsrenovasjon. I budsjettet ligger det inne et lite overskudd innen næringsrenovasjon. NGR blir nå medlem i Gudbrandsdal næringsforening og vil jobbe mer aktivt for å synliggjøre hvilke tilbud som finnes innen næringsrenovasjon. Det er viktig å beholde kunder og næringsaktiviteten og å kunne utvikle næringsrenovasjon for NGR. Det er en stor fordel for abonnentene i regionen at NGR også driver med næringsrenovasjon, da næringskundene er mer på å dekke sine rettmessige direkte og fordelte kostnader. Denne stordriftsfordelen medfører lavere belastning mot husholdning, og dermed et lavere renovasjonsgebyr. NGR er også pålagt å ta i mot enkelte fraksjoner fra næring, så selskapet vil alltid ha næringsaktivitet i noe grad. Næringsbudsjettet går ned, og NGR skal benytte mer av ressursene sine innen husholdningsrenovasjon blant annet for å kunne betjene den utvidede tilbudet innen husholdning. Det er budsjettert en driftsinntekt på vell kr 13 MNOK.

Investeringsbudsjett

Totalt viser investeringsbudsjettet et behov på 17.240.000kr. Dette er investeringer som er prioritert, og som ikke bør vente. En av investeringene er kjøretøy som lå inne i investering i 2026 som ikke ble gjennomført da. Investeringsbudsjettet til NGR for 2027 legger opp til følgende investeringer:

- **Gravemaskin (3MNOK)** – ny gravemaskin til Myrmoen sorteringsanlegg. Vi har i dag to gravemaskiner på anlegget. Den ene planlegges flytte over til en annen miljøstasjon for videre drift der. NGR vil da fortsatt kunne få driftsutgifter på en gamlere maskin, men redusere leieutgifter.
- **Containere og dunker (2MNOK)**: NGR trenger nye containere til sorteringsanegg, miljøstasjoner og transport for å skifte ut containere som er oppbrukt, og behov for flere containere. Ved tilrettelegging av flere fraksjoner til kildesortering øker behovet til containere.
- **Myrmoen sorteringsanlegg (2 MNOK):** Investeringen gjelder nytt gulv i sorteringshallen og ulike utbedringer på Myrmoen. Gulvet er slitt og det er helt nødvendig å skifte det ut og støpe nytt for å ivareta driftssikkerheten og HMS.
- **Prosjekt gamle Myrmoen (2 MNOK):** Prosjekt gamle Myrmoen omhandler omforming av gamle miljøstasjon til lager og verksted, kjøp av bygning og arealer med mer.
- **Renovasjonsbil – krokbil (3,5 MNOK):** Dette er en krokbil for å betjene containere og renovasjon. NGR har i dag to krokbiler som er gamle og i 2025 og 2026 har begge bilene vært mye på reperasjon.
- **Renovasjonsbil med kran (4,7 MNOK):** Dette er renovasjonsbil med kran som lå inne i investeirngsbudsjett 2026. Det er gjennomført anbudsrunde og
- **Kjøp av aksjer og andeler (50.000kr)** gjelder pålagt innskudd i KLP.

I henhold til regelverket skal NGR finansiere investeringer i varige driftsmidler med lån. Løpetid på lån skal samsvare med økonomisk levetid for driftsmidlene, og NGR har et anleggsregister som viser denne oppstillingen. Langsiktig gjeld ventes å være på 32,8 millioner kroner ved inngangen til 2027. NGR har all sin langsiktige finansiering i Kommunalbanken.

Med dette budsjettet blir årets lånebehov kr 17.200.000, og overføring fra drift på 50.000kr. Alle investeringer, unntatt innbetaling til KLP, aktiveres for senere avskrivning. Dersom det blir kjøpt inn containere beregnet på videresalg til bedriftskunder kostnadsføres dette direkte.

50 MNOK er lånerammen i selskapsavtalen. I løpet av 2027 vil NGR komme nær denne rammen med ca 48 MNOK. En bør vurdere å flytte på flere av investeringene i 2028, og legge en nærmere plan for investeringene etter masterplanarbeidet er ferdig. NGR har flere viktig store veivalg om drifta til selskapet. En må likevel signalisere til eierkommunene at det vil være behov for å rullere selskapsavtalen med blant annet økt låneramme.

Innstilling til styret (behandles 24.11.26):

Innstilling:

Budsjett for 2027 godkjennes i samsvar med hovedoversikter og oppstillinger.
1. Budsjettert netto driftsresultat viser et overskudd på kr 106.620.
2. Budsjettert resultat i selvkostområdet (husholdningsrenovasjon) viser et overskudd på kr 0.
3. Budsjettert resultat i næringsområde viser et overskudd på kr 69349.
4. Investeringsbudsjett godkjennes med en investeringsramme inntil kr 17.250.000
5. Investeringsbudsjett dekkes opp med låneopptak på inntil kr. kr 17.200.000. Daglig leder får fullmakt til å godkjenne lånevilkårene.
6. Økonomiplan for 2027-2030 godkjennes.
7. Daglig leder får fullmakt til å fastsette priser og til å endre priser ved behov.

Representantskapets behandling:

Vedtak:

R-sak 11/26: Prosjektplan masterplan NGR

Saksbehandler: Daglig leder.

Saksopplysninger:

Representantskapet har i møte R-sak 15/25 den 4.desember 2025 gjort følgende vedtak:

Vedtak: Representantskapet ber styret igangsette et arbeid i form av en masterplan for fremtidig investeringsbehov, struktur, anlegg og kostnadsbesparende drift. Det søkes om ekstern finansiering til en masterplan, dersom det er nødvendig kan Dovre kommune stå som søker på vegne av eierkommunene.

Prosjektet er forankret i alle 6 kommuner gjennom NGR sitt øverste råd representantskapet, der styret har fått bestilling av å igangsette arbeid med masterplan. NGR hadde workshop med alle 6 eierkommunene representert både politisk og administrativt 4.desember 2025. Det ble jobbet med hvordan sikre helhetlige gode tjenester og imøtekomme miljøkravene innen miljø og renovasjon. Hva skal NGR skal være i fremtiden for kommunene, innbyggerne og kundene? Et viktig poeng som kom frem var *mangelen av en helhetlig plan*.

Siden vedtak i representantskapet 15/25 er det utarbeidet en prosjektplan som er behandlet av styret i sak 18/26 den 23.juni slik:

> ***Styre Sak 18/26: Prosjektplan masterplan NGR - utkast***
>
> *Styrets behandling:*
> *Styret behandlet saken og vektlegger fokuset på kostnadsbesparende drift. Styret ser det er behov for ekstern finansiering og må jobbe for ekstern finansiering. En andel av prosjektkostnaden må påregnes å dekkes gjennom selvkost.*
>
> *Styret kom med følgende tilleggspunkter:*
> - *Utrede samfunnsvirkningene av NGR.*
> - *Tilgjengelighet til tilbudene.*
> - *Utrede å ha ett sentralanlegg ved sorteringsanlegget på Otta.*
> - *Utrede hvilke fraksjoner og tilbud en skal ha på de ulike anleggene.*
>
> *Styrets vedtak:*
> *Styret slutter seg til prosjektplan med styrets tilleggspunkter.*

Det er også søkt om skjønnsmidler i starten av året, der Dovre kommune søkte på vegne av NGR. Søknaden fikk ikke midler i denne omgang.

Kommunene i Nord-Gudbrandsdal står overfor utfordringer med en avfallshåndtering i rask endring med blant annet:

- En delvis gammel struktur innen tjenesteområde renovasjon i Nord-Gudbrandsdalen.
- Et stort behov for å tenke nytt og helhetlig.

- Økte krav til materialgjenvinning, reduserte utslipp og sirkulær ressursbruk (EU/EØS, avfallsforskriften, forurensningsloven med fler).
- Behov for teknologisk utvikling (digitale løsninger, sensorer, sorteringsteknologi).
- Behov for en mer sirkulær verdikjede i distriktet.
- Store avstander, få innbyggere, spredt bosetting og tjenestenivå.
- Endrede innbyggerforventinger.
- Sårbart fagmiljø og struktur.

Innstilling:
Prosjektplan – Masterplan NGR godkjennes.

Representantskapets behandling:

Vedtak:

R-sak 12/26: Eventuelt